



Integración y Soluciones Tecnológicas  
del Modelo de Gestión Operativa



***“Suministro e Instalación de un Sistema Integrado de Planificación de Recursos Gubernamentales para el Sector Público de la República de Panamá:  
Etapa 1: Gobierno Central”***

Presentado por:  
Aracelly Méndez – Directora Nacional de Contabilidad  
JULIO 2015

# Proyecto Istmo

(Integración y Soluciones Tecnológicas del Modelo de Gestión Operativa)

“... Cambio hacia una Gestión Global Integrada ...”



## Antecedentes

### SIAFPA - (Sistema Integrado de Administración Financiera de Panamá)

Sistema Financiero – Contable del Estado que se está Reemplazando.

El **SIAFPA** fue desarrollado a mediados de los 90's, bajo el concepto de **desarrollo a la medida**.

Orientado principalmente a procesos y controles presupuestarios, combinado con parámetros contables no integrados, que se apoyan en diversos **subsistemas y cargas manuales**.



# Proyecto Istmo

(Integración y Soluciones Tecnológicas del Modelo de Gestión Operativa)

“... Cambio hacia una Gestión Global Integrada ...”



## Antecedentes (Continuación...)

### SIAFPA - (Sistema Integrado de Administración Financiera de Panamá)

Solo 58% de Cobertura

- Instalado en 76/130 instituciones del Gobierno Central
- Se interpretan grupos de gastos como “programas”

Dependencia de otros sistemas

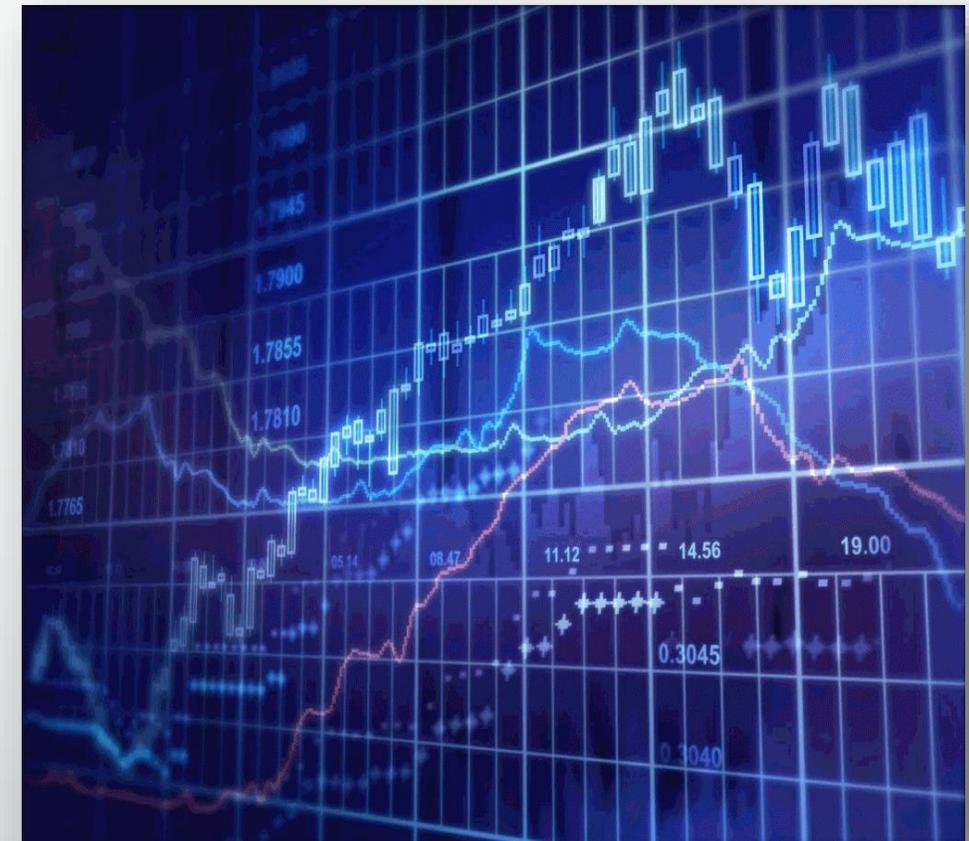
- Limitaciones en la calidad operativa
- Además se recurre a los registros manuales

Altos costos de mantenimiento

- Cada entidad maneja su propia infraestructura
- Alto riesgos en la seguridad y comunicaciones

Sistema no integrado

- Cierres se realizan separadamente
- Formulación y la ejecución del Presupuesto por separado (SIPRES)



## Antecedentes (Continuación...)

### SIAFPA - (Sistema Integrado de Administración Financiera de Panamá)

No cumple con las  
NICSP

- Permitir la adopción gradual de las NICSP (Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público).

No existen Procesos  
Estándares y  
Homogéneos

- Se requiere Estandarizar y automatizar los procesos que involucran la gestión financiera

Falta de indicadores

- Permitir la medición de la productividad con indicadores de desempeño



# Proyecto Istmo

(Integración y Soluciones Tecnológicas del Modelo de Gestión Operativa)

“... Cambio hacia una Gestión Global Integrada ...”



¿Por qué  
cambiar SIAFPA ?

---

**Simplificación** y  
homogenización de  
**procedimientos**

Garantía de  
**integridad**,  
confidencialidad,  
disponibilidad y  
**trazabilidad** de la  
Información.

Fortalecimiento de la  
**transparencia y**  
**rendición de**  
**cuentas** en la  
gestión financiera  
pública

Una economía pujante  
requiere una  
**solución de**  
**clase mundial**  
para la gestión  
financiera pública

Mantener el Grado  
de Inversión y  
mejorar Índice de  
**Competitividad**

# Proyecto Istmo

(Integración y Soluciones Tecnológicas del Modelo de Gestión Operativa)

*“... Cambio hacia una Gestión Global Integrada ...”*



Integración y Soluciones Tecnológicas  
del Modelo de Gestión Operativa

*“Innovando con Transparencia.”*

[\(Ver Vídeo\)](#)

# Proyecto Istmo

(Integración y Soluciones Tecnológicas del Modelo de Gestión Operativa)

“... Cambio hacia una Gestión Global Integrada ...”



## Principales Objetivos

- Generar información financiera precisa, oportuna y confiable
- Brindar transparencia en la gestión financiera del Sector Público
- Operar bajo el principio de dato único (un evento económico - un registro)
- Integridad de la información para la toma de decisiones
- Estandarizar y automatizar los procesos que involucran la gestión financiera
- Facilitar la rendición de cuentas
- Modernizar el entorno tecnológico



# Proyecto Istmo

(Integración y Soluciones Tecnológicas del Modelo de Gestión Operativa)

*“... Cambio hacia una Gestión Global Integrada ...”*



## Beneficios Estratégicos

Permitir la medición de la productividad con indicadores de desempeño

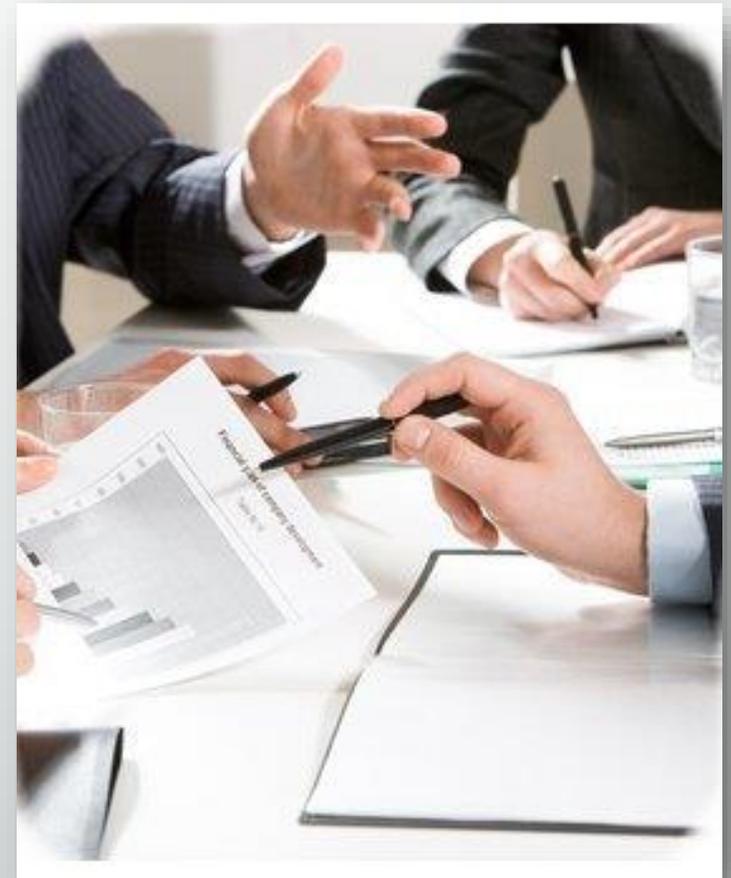
Pasar de varios sistemas interconectados a un único sistema integrado

Permitir la adopción gradual de las NICSP (Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público).

Facilitar la integridad, confidencialidad y trazabilidad de la información

Permitir el acceso a la información actualizada en todo momento

Reducir el uso de papel a través de la gestión electrónica de expedientes



## Fortalezas - Consorcio

El Consorcio, conformado por las empresas **Informática El Corte Inglés** y **AYESA**, aporta conocimiento y experiencia en la implantación de soluciones SAP para gobiernos.

- **Informática El Corte Inglés**, fundada en 1983, tiene más de 13 años en soluciones SAP para el Sector Público.
- **Grupo AYESA**, fundado en 1966, cuenta con más de 20 años de experiencia en la implantación de Sistemas de Gestión Económicos Financieros, y trabaja con soluciones SAP desde el año 2003.

El Consorcio se basa en su experiencia para recomendar la **solución SAP**, como la más adecuada para implantaciones en Gobiernos.

INFORMÁTICA  
  
El Corte Inglés



ayesa

# Proyecto Istmo

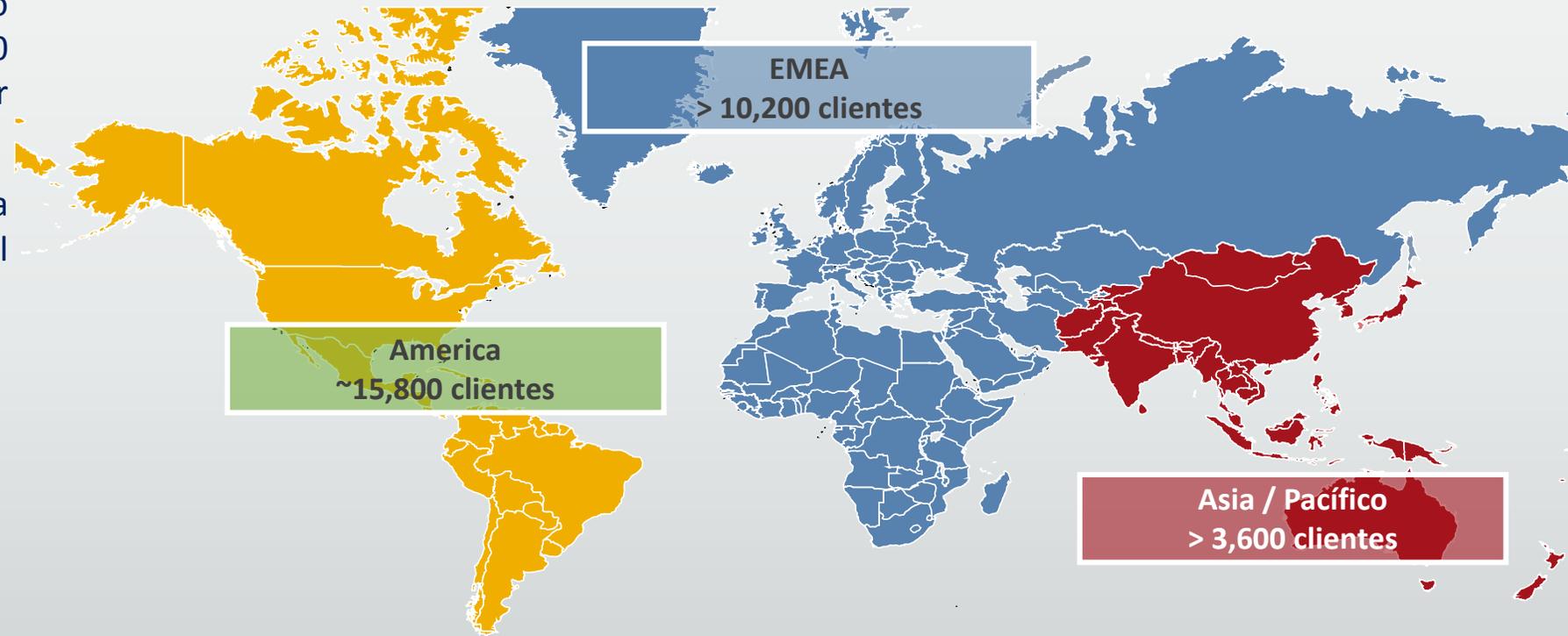
(Integración y Soluciones Tecnológicas del Modelo de Gestión Operativa)

“... Cambio hacia una Gestión Global Integrada ...”



## Fortalezas - Solución SAP para Gobierno

- Más de **109.000** entidades de **120** países
- Más de **16** años adaptando las diferentes áreas al **Sector Público**, creando soluciones específicas conforme a los requerimientos legales de cada país.
- SAP es el único fabricante dedicado exclusivamente durante más de 30 años a desarrollar y evolucionar **software de gestión empresarial**.
- El gobierno de Panamá adquirió la **última versión** de SAP para el Sector Público.



# Proyecto Istmo

(Integración y Soluciones Tecnológicas del Modelo de Gestión Operativa)

“... Cambio hacia una Gestión Global Integrada ...”

## Fortalezas – La PMO

Definir y planificar en detalle el alcance del proyecto y los recursos asociados

Clarificar la estructura, los roles y responsabilidades

Establecer los estándares de calidad del proyecto.

Controlar la ejecución de las actividades y sus dependencias



Funciones Principales de la PMO en una Implementación de un GRP

Definir y manejar la COMUNICACIÓN del Proyecto

Establecer los mecanismos de reporte de avance del proyecto.

Identificar los aspectos claves y áreas de riesgo y monitorear su resolución.

Gestión de los recursos humanos del proyecto.

Coordinar los esfuerzos de administración del cambio cultural asociado.



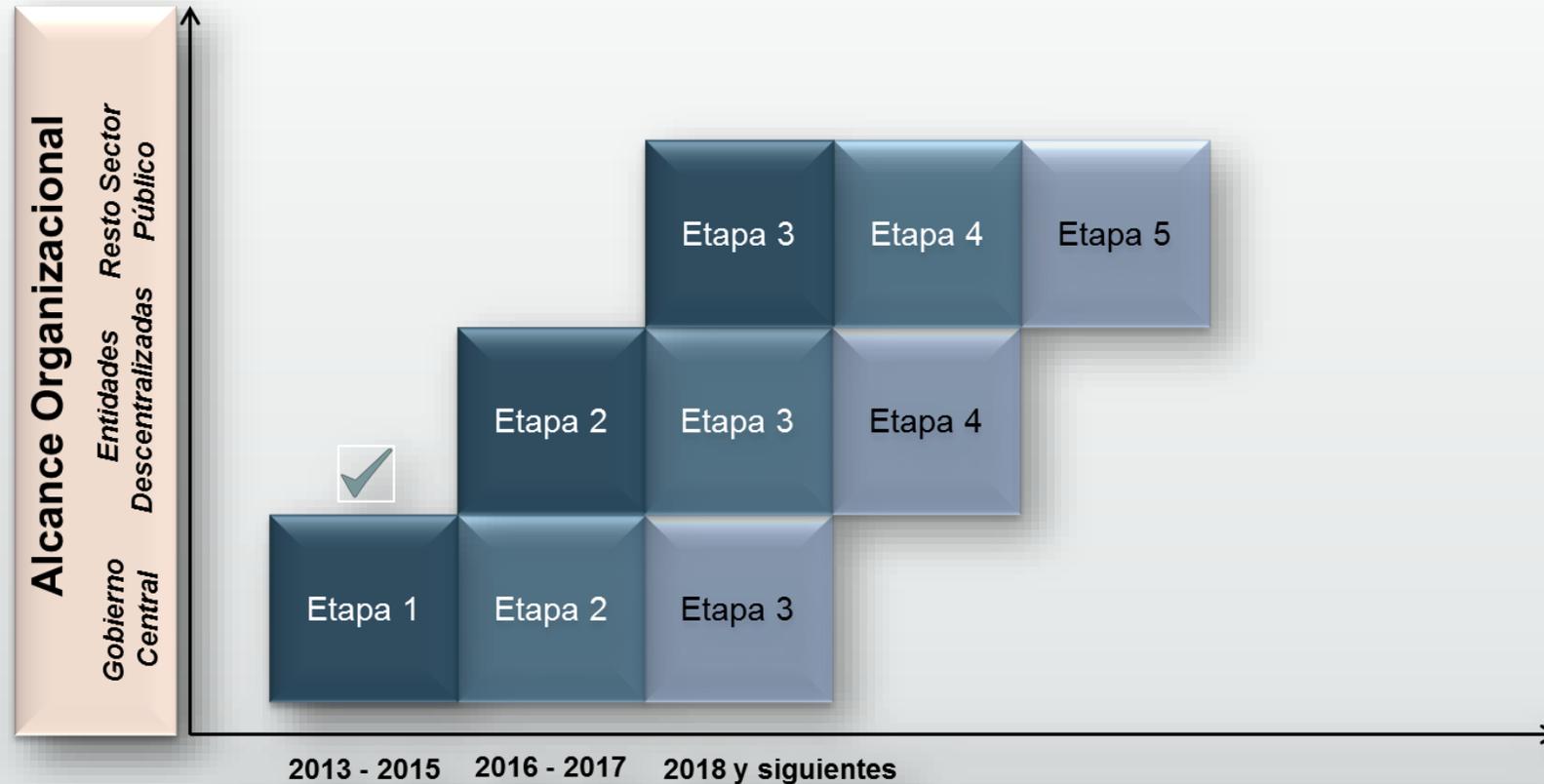
# Proyecto Istmo

(Integración y Soluciones Tecnológicas del Modelo de Gestión Operativa)

“... Cambio hacia una Gestión Global Integrada ...”



## Plan de Implementación en Todo el Gobierno



### Módulos Etapa 1

- Contabilidad
- Compras y CxP
- Cuentas por cobrar
- Gestión de Inventarios
- Gestión de Presupuesto
- Tesorería
- Acuerdos Interinstitucionales



# Proyecto Istmo

(Integración y Soluciones Tecnológicas del Modelo de Gestión Operativa)

*“... Cambio hacia una Gestión Global Integrada ...”*



## Estatus Actual del Proyecto

---

13 Entidades de GC actualmente ya en Producción

12 Restantes de GC en proceso de preparación para entrar en Enero del 2016

Formulación y Modificación del Presupuesto 2016 (Todas las entidades)

En proceso de conexión a la RNMS: Sedes, Dependencias y No Centralizadas

Capacitación continua en los diferentes módulos

En proceso de revisión para preparar a las Entidades No Centralizadas

# Proyecto Istmo

(Integración y Soluciones Tecnológicas del Modelo de Gestión Operativa)

“... Cambio hacia una Gestión Global Integrada ...”

**ISTMO**  
Integración y Soluciones Tecnológicas  
del Modelo de Gestión Operativa

## Requerimientos para una Implementación Exitosa

Estar Conectados a la RNMS

Equipo de Trabajo Comprometido con el Proyecto

Contar con Personal Clave con Conocimiento de cada Módulo

Resolver situaciones de diferencias en saldos contables

Materiales de Inventario sin código

Organizados para Inventario Físico

Canalización a través de la Mesa de Ayuda



# Muchas Gracias



*“... Cambio hacia una Gestión Global Integrada ...”*  
**ISTMO**

Presentado por:  
Aracelly Méndez – Directora Nacional de Contabilidad  
JULIO 2015